

FE	СНА	ENERO 2024																										
			lde	ntificación del riesgo				Análisis del riesgo	inherente			Evaluación del ries	sgo - Valoració	n de los c	ontroles Atrib			Evaluació	ón del riesg	o - Nivel	del riesgo r	esidual		ı	Plan de Acc	ción		
Referencia	Impacto	Causa Inmediata	Causa Raíz	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	Probabilidad Inherente	% Criterios de impact	Impacto Inherente	% F	Zona de Riesgo nherente	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación Calificación	Documentación	Frecuencia Evidencia	Probabilidad Residual	Final Final %	Impacto Residual Fina	% :	Zona de Kiesgo Final Tratamiento	Plan de Acción	Responsable	Fecha Implementación	Fecha Seguimiento	Seguimiento	Estado
1	Económico y Reputacional	Por utilizar indebidamente, en provecho propio o de un tercero, influencias derivadas del ejercicio del cargo o de la función, con el fin de obtener cualquier beneficio de	Debido a la falta de control, seguimiento, supervision y auditoria alcontrato de concesión	Posibilidad de pérdida de comunidad hacia las actuaciones públicas, limitando la capacidad de gestión del Estado.	Usuarios, productos y practicas, organizacionales	12	Baja 4	0% El riesgo afecta li magen de alguna ár de la organización		20%	Bajo	Realizar auditorias al contrato del concesionario de apuestas permanentes	Probabilidad	Preventivo	Wannal	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	24%	6 Feve	20%	Reducir (mitigar)		Coordiandora de cartera y supervision de apuestas permanentes	01/02/2024	30/03/2024		En curso
2	Económico	Debido actuaciones administrativas sin el lleno de los requisitos y sin evidencias trazables hechas con intención.	Debido a reportes de Información Susceptibles de manipulación y/o adulteración	Posibilidad de investigaciones administrativas, disciplinarias y penales.	Ejecucion y Administracion de procesos	12	Baja 4	0% El riesgo afecta li magen de alguna ár de la organización		20%	Bajo	Realizar supervision y auditorias al contrato del concesionario de apuestas permanentes	Probabilidad	Detectivo	Wannal	Documentado	Continua Con Registro	28.0%	<b>e e e</b> 28%	% Feve	20%	Bajo Evitar		Coordiandora de cartera y supervision de apuestas permanentes	01/02/2024	30/03/2024		En curso
3	Económico y Reputacional		Inadecuados controles en el seguimiento de utilización rollo termicos y la posibilidad de fallas	Posibilidad de inadecuada utilización, pérdida y/o hurto de los formularios por parte del Concesionario con el fin de beneficio propio o de terceros	Ejecucion y Administracion de procesos	12	Baja 4	0% El riesgo afecta imagen de la rimagen de la didididinternamente, de conocimiento gener, nivel interno, de juni dircetiva y accionistas de provedores	d II, a	40% Me	oderado	Mensualmente, el supervisor del contrato de concesión de apuestas permanentes solicitará un reporte del listado de los rollos usados en otros productos y servicios, en el marco de las visitas de fiscalización.	Probabilidad	Preventivo	Wauna Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa Wa	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	24%	Menor	40%	Moderado Evitar		Coordiandora de cartera y supervision de apuestas permanentes	01/02/2024	30/03/2024		En curso
4	Económico	Por el ilncumplimiento del Plan Estratégico y la baja ejecución presupuestal	Debido al desconocimiento del entomo y condiciones del mercado y la normatividad aplicable al sector	Posibilidad de afectación económica y reputacional en el cumpliminto de metas del plan estrategico por desconocimiento del entorno y condiciones del mercado de la Lotería Santander al realizar una inadecuada definición de objetivos, recursos y metas estratégicas	Ejecucion y Administracion de procesos	12	Baja 4	0% El riesgo afecta imagen de la entida internamente, de conocimiento genere nivel interno, de junt dircetiva y accionistas de provedores	d II, a a yy/o		oderado	Trimestralmente la Oficina Asesora de Planeación verifica el estado general del cumplimiento de cada uno de los objetivos estratégicos y las alertas pertinentes frente a los incumplimientos y desviaciones a través del análisis de cada uno de los indicadores reportados por los lideres de los procesos en un informe consolidado.  Si se presenta una desviación		Preventi	40%	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	24% B	Wenor Wenor	40%	Reducir (mitigar)	Seguimiento trimestral mediante la operatividad del comité institucional de gestion y desempeño	Asesor de Planeacion	01/02/2024	30/03/2024		En curso
5	Económico y Reputacional		de plzos, falta de gestion de loas oficinas gestoras de la informacion y/o poromison de la	Posibilidad de afectación económica y reputacional debido a no presentar, o presentar informes o dar respuesta a requerimientos de entes externos por fuera de los términos establecidos, debido al desconocimiento de plazos para la presentación .	Ejecucion y Administracion de procesos	5	Baja 4	0% El riesgo afecta imagen de alguna ár de la organización		20%	Bajo	Semestralmente, la Oficina Asesora de Planeación y la ingeniera de sisitemas realizaran seguimiento a los informes que se deben publicar en la página web en el botón de transparencia, verificando la oportunidad en divulgación de la información.	Probabilidad	Detectivo	Wannal	Documentado	Continua Con Registro	28.0%	<b>e e e</b> 28%	% Properties of the Properties	20%	Bajo Reducir (mitigar)	Seguimiento mediante lista de chequeo con el apoyo de la ingeniera de sistemas para establecer el indicador de ITA	Asesorde planaeacion Ingeniera de sisitemas Asesor de Control interno	01/02/2024	30/03/2024		En curso
6	Económico	Debdio a falla masiva del servicio de internet, del servidor principale y de contingentes de la entidad, asi como la Ausencia de personal capacitado	Debido a la falta de control, seguimiento, supervision y auditoria alcontrato de concesión	Posibilidad de detrimento patrimonial por sancion economica debido al incumplimiento con el reporte de archivo de bililetería vendida y resultados del sorteo a la SuperSalud.	Fallas Tecnologicas	52	Media 6	0% El riesgo afecta i magen de alguna ár de la organización		20% Me	oderado	Garantizar el funcionamiento correcto del sistema de información en los servidores de respaldo.	Probabilidad	Preventivo	Wanna	Documentado	Continua Con Registro	36.0%	36%	% Feve	20%	<b>Bajo</b> Evitar		subgerente Mercadeo y Ventas	01/02/2024			En curso
7	Económico y Reputacional	Debido a la falta de	intención de obtener beneficios particulares.	Posibilidad de pérdida de confianza de la entidad por la no presentacion de las incapacidades expedidas por las EPS oportunamente o presentacion de otras entidades sin su legalizacion por parte de la eps respectiva limitando la capacidad de gestión de la entidd.	Relaciones Laborales	10	Baja 4	0% El riesgo afecta i imagen de alguna ár de la organización	ea	20%	Bajo	Verificacion de cumplmiento requisitos de conformidad a normativa legal vigente en cuanto al procedimiento de licencias e incapacidades	Probabilidad	Preventivo	Waunam	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	24% 24%	Leve	20%	palo		Subgerente Administrativo	01/02/2024			En curso



FF	СНА	ENERO 2024																												
_	<b></b>			ntificación del riesgo					Análisis del riesgo inhe	erente				Evaluación del ries	go - Valoració	n de los	controles			Evalu	uación del i	riesgo - N	livel del ries	go residu	al		Plan de Ac	ción		
Referencia	Impacto	Causa Inmediata	Causa Raíz	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	Probabilidad Inherente	%	Criterios de impacto	Impacto Inherente	%	Zona de Riesgo Inherente	No. Control	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación Calificación	Documentación sopra	Frecuencia	Probabilidad Residual	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Final %	Zona de Riesgo Final	Plan de Acción	Responsable	Fecha Implementación	Fecha Seguimiento	Seguimiento	Estado
8	Económico	aplicación de las normas y procedimientos establecidos en el Manual del Distribudor y normatividad actual exponiendose a	institucional, de	Posibilidad de investigaciones administrativas, disciplinarias y penales, por la inadecuada supervision e interventorias en la ejecucion de procesos contractuales	Ejecucion y Administracion de procesos	12	Baja	40%	El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización	Leve	20%	Bajo		Realizar supervision y auditorias al contrato del concesionario de apuestas permanentes	Probabilidad	Detectivo	Manual Manual	Documentado	Continua Con Registro	28.0%	Baja	28%	20%	Bajo		Subgerente Administrativo	01/02/2024			En curso
9	Económico	mantenimineto, prevencion y cuidadod de los lactivos de propiedad de la entidad evitando el deterioro	propiedad de la	Posbilidad de un detrimento patrimonial por el deterioro de los bienes de la entidad por un indebido manejo, cuidado y administracion de los bienes inmuebles de propiedad de la loteria santander	Daños Activos Fisicos	10	Baja	40%	El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización	Leve	20%	Bajo	1	Plan de administración de bienes y mantenimiento preventivos	Probabilidad	Preventivo	Manual Manual	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	Baja	24%	20%	Bajo	Reducir (mitigar)	Subgerente Administrativo	01/02/2024			En curso
10	Económico	incumplimiento contractual se originan perjuicios económicos para la entidad, desgaste administrativo y procesos	Debido al desconocimiento por parte del supervisor de sus deberes y las obligaciones del contratista, por omisión de requisitos para favorecer un tercero, asi mismo por la falta de	Posibilidad de realizar inadecuada supervisión de contratos con el fin de favorecer a un tercero.	Usuarios, productos y practicas , organizacionales	5	Baja	40%	El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización	Leve	20%	Bajo		Aplicación y verificacion de la Lista de chequeo precontractual, contractual y de ejecución de conformidad los dispuesto en el Manual de Supervisión e interventoira y los principios	Probabilidad	Preventivo	Wanual 40%	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	Baja	24%	20%	Bajo	Evitar		01/02/2024			En curso
11		imagen Institucional, de credibilidad y daño patrimonial , con respectivas sanciones administrativas, a	autorizados pero no formalmente documentados, para el respectivo	Posibilidad de afectación económico debido a baja ejecución financiera por mala planeación en definición de proyectos y actividades	Ejecucion y Administracion de procesos	4	Baja		El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta dircetiva y accionistas y/o de provedores	Menor	40%	Moderado		Aplicabilidad del manual de inversiones temporales, seguimento trimestral a la ejecucion presupuestal verificando las posibles modificaciones presupuestales y saldo con contabilidad.	Probabilidad	Preventivo	Wanual Wa	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	Baja	24%	40%	Moderado	Reducir (mitgar)	Subgerente Financiero	01/02/2024	30/04/2024		En curso
12	Económico	Debido actuaciones administrativas sin el lleno de los requisitos y sin evidencias trazables hechas con intención.	Debido a reportes de Información Susceptibles de manipulación y/o adulteración	Posibilidad de investigaciones administrativas, disciplinarias y penales.	Ejecucion y Administracion de procesos	12	Baja	40%	El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización	Leve	20%	Bajo		Implementacion manual interno de contratacion y listas de chequeo, manual del supervisor	Probabilidad	Preventivo	Wanua Wanua	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	Baja	24%	20%	Bajo	Reducir (mitigar)	Subgerente Financiero	01/02/2024	30/04/2024		En curso
13	Económico y Reputacional	perdida de garantías en un cobro jurídico, apertura de procesos disciplinarios y hallazgos administrativos, fiscales y sancionatoiros de los entes de	aplicabilidad del Manual de cartera de la entidad y los controles de garantías. O frecimiento de beneficios por parte de terceros Despachos sin tener en cuenta los estados de cartera	Posibilidad de entrega de billetería a distribuidores con incumplimiento de requisitos legales y/o cartera vencida	Ejecucion y Administracion de procesos	12		d	El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta licretiva y accionistas y/o de provedores					Procedimiento para la imposicion de multas, sanciones y declaratorias de incumplimieto en los contratos de comercializacion y/o distribucion de loteria		Preventi	Wandan	Documentado	Continua Con Registro		Ba	24%	40%	Moderac	Evitar	Subgerente Financiero Coordinador de cartera	01/02/2024	30/04/2024		En curso
14	Económico	Detrimento patrimonial por reposición de título valor por perdida, uso no autorizado de títulos valor,	y custodia con la intención de obtener beneficios	Posibilidad de afectación económica y patrimonial de la entidad debido al mal manejo y custodia de los títulos de valores a nombre de la entidad	Ejecucion y Administracion de procesos	20	Baja	40% ir r	El riesgo afecta la magnen de la entidad con algunos usuarios de relevancia frente al logro de los objetivos		60%	Moderado		Procedimiento de manejo de Bóvedas de seguridad para custodia de documentos y aplicacon manual de inversiones temporales	Probabilidad	Preventivo	Wanual	Documentado	Continua Con Registro	24.0%	Baja	24%	Moderado	Moderado	Reducir (mitigar)	Subgerente Financiero Tesorero	01/02/2024	30/04/2024		En curso



FECHA	HA ENERO 2024																									
	Identificación del riesgo Análisis del riesgo inherente										Evaluación del rie	esgo - Valoració	n de los cont		_	Eval	uación del rie	esgo - N	livel del riesgo	residual			Plan de Ac	ción		
Referencia produli	Causa Inmediata	Causa Raíz	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	Probabilidad Inherente	% Criterios de impacto	Impacto Inherente	Zona d Riesgi Inherer	ە   ق	Descripción del Control	Afectación	Tipo Implementación	Calificación	Frecuencia	Probabilidad Residual	Probabilidad Residual Final	%	Impacto Residual Fina %	Zona de Riesgo Final Tratamiento	Plan de Acción	Responsable	Fecha Implementación	Fecha Seguimiento	Seguimiento	Estado
15 Económ	Sanciones por parte de los entes de contro * Toma de decisiones con información incorrecta * Reprocesos y/o desgaste administrativo.	Debido a I falta de conocimiento en la a palicación de las normas contables vigentes, Mala Gestión en la parametrización del sistema contable en los cargues automáticos, registro fraudulento en la información en la información	Posibilidad de afectación económica y reputacional por la falta de armonizacion, coherencia y razonabilidad de los estados financieros llevando a sanciones administrativas, disciplinarias, fiscales y sancionatorias	Ejecucion y Administracion de procesos	2	Muy Baja 2	0% El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización		20% <b>Bajo</b>	1	Realizar conciliaciones entre tesoreria, inventarios, cartera y presupuesto de manera trimestral	Probabilidad	Preventivo	40%	Continua	12.0%	Muy Baja	12%	20%	Bajo Reducir (mitigar)		Subgerente Financiero Contadora	01/02/2024	30/04/2024		En curso
16 Económ	pérdida de recursos si la entidad donde están concentrados los recursos tiene dificultades económicas.	Debido a directrices de la Gerencia, subgerente financiero y tesorero se unifiquen todos los recursos en una sola entidad financiera, desconociendo los lineamientos del manual de	Posibilidad de afectación económica y reputacional por concentración de recursos financieros en una sola entidad	Fraude Externo	20		0% El riesgo afecta la imagen de de la entidad con efecto publicitario sostenido a nivel de sector administrativo, nivel departamental o municipal		80% Alto		analisis realizado par al mitigacion de riesgos de cacuerdo al grado de calificaicon de las entidades fianncieras de conformidad al manual de inversiones temporales de la entidad.		Preventi	40% Programme 1	Continua	24.0%	Baja	24%	80% 80%	Alto Reducir (mitigar)		Subgerente Financiero Tesorero	01/02/2024	30/04/2024		En curso
17 Económ		Debido a la omision y desconocimiento de los requisitos de Ley por parte de los funcionarios responsables y la	Posibilidad de Detrimento patrimonial, por desconocimiento de los requisitos, principios precontractuales de conformidad al manual interno de contratación conflevando a posibles sanciones administrativas, fiscales y disciplinarias.	Ejecucion y Administracion de procesos	85	Media 6	0% El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización	Leve	20% Modera	ado 1	Control en la aplicibilidad de los princnipios contractual, estudios previos, contratacion y ejecucion contractual de conformidad a lo dispuesto en el Manual Interno de contratacion.	s Probabilidad	Preventivo Manual	40%	Continua	36.0%	Baja	36%	20%	Bajo Reducir (mitigar)		Subgerente Juridico	01/02/2024	30/06/2024		En curso
18 Económ	Debido a multas o sanciones por el inadecuado manejo de los archivos de la entidad por razones intencionales o por desconocimien o de	Por el espacio de Archivo que no cumple condiciones de almacenamiento, falta de estrategias, lineamientos para la conservación de la información física, Practica inadecuada del manejo de la	Posibilidad de pérdida y/o daño parcial o total de la confidencialidad e integridad de documentos o expedientes en el archivo con el fin de obtener beneficio propio o a un tercero.	Usuarios, productos y practicas , organizacionales	15	Baja 4	0% El riesgo afecta la imagen de alguna área de la organización		20% <b>Bajo</b>	1	Implementacion de las TRD y/o TVD, el Manual prestamo do documentos, conservacion de documentos y sensibilizacion del Codigo Integridad de la entidad.		Preventivo	40%	Continua	24.0%	Baja	24%	20% 20%	Bajo Reducir (mitigar)		Subgerente Administrativo Archvio y unidad correspondencia		30/03/2024		En curso
19 Económic Reputació		Debido a lalmposibilidad de acceso a los elementos de red y servidores de la entidad.	Posibilidad de pérdida de confianza de la comunidad hacia las actuaciones públicas, limitando la capacidad de gestión de la entidad por la Imposibilidad de acceso a los elementos de red y servidores de la entidad.	Usuarios, productos y practicas , organizacionales	12	Baja 4	0% El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta directiva y accionistas y/c de provedores	Menor	40% Modera	ado 1	Implementación de medidas de seguridad en la red que eviten la conexión de usuarios no autorizados. 'Generación de un respaldo externo de los servidores y sistemas de información o almacenamiento en la nube de réplica de los sistemas de información	Probabilidad	Preventivo	40%	Continua	24.0%	Baja	24%	40%	Moderado Reducir (mitigar)		Subgerente Administrativo Ingeniera de Sistemas	01/02/2024	30/03/2024		En curso
20 Económic Reputació	o y Daño de	Debido a I ausencia de controles de acceso a sala de servidores.	Posibilidad de perdida de elementos, daño de hardware, perdida de información	Ejecucion y Administracion de procesos	12	Baja 4	0% El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta dircetiva y accionistas y/c de provedores		40% Modera	ado 1	Instalación de controles de acceso a la sala de servidores	Probabilidad	Preventivo	40%	Contin	24.0%	Baja	24%	40%	Moderado Reducir (mitigar)		Subgerente Administrativo Ingeniera de Sistemas	01/02/2024	30/03/2024		En curso
21 Económic Reputació	o y Por ataques de	Debido a ataque de malware, virus y ransomware por utilización de sistemas operativos obsoletos.	Posibilidad de Ataque de malware, virus y ransomware	Fallas Tecnologicas	10	Baja 4	0% El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta dircetiva y accionistas y/c de provedores		40% Modera	ado 1	Actualización de sistemas operativos obsoletos, mediante la instalación de nuevos sistemas operativos o el reemplazo del equipo.	s Probabilidad	Preventivo	40%	Continua	24.0%	Baja	24%	40%	Moderado Reducir (mitigar)		Subgerente Administrativo Ingeniera de Sistemas	01/02/2024	30/03/2024		En curso



FEC	HA	ENERO 2024	,																							
Identificación del riesgo								Análisis del riesgo inh	erente			Evaluación del rie	s controles		Evaluación del ri	esgo - Ni	vel del ries	go residu	al	Plan de Acción						
Referencia	Impacto	Causa Inmediata	Causa Raíz	Descripción del Riesgo	Clasificación del Riesgo	Frecuencia con la cual se realiza la actividad	Probabilidad Inherente	% Criterios de impacto	Impacto Inherente	%	Zona de Riesgo Inherente	Descripción del Control	Afectación	Tipo	Implementación Calificación Documentación Frecuencia	Evidencia	Probabilidad Residual Probabilidad Residual Final	%	Impacto Kesidual Final %	Zona de Riesgo Final	Out-out-out-out-out-out-out-out-out-out-o	Responsable	Fecha Implementación	Fecha Seguimiento	Seguimiento	Estado
22		Por la falta de Implementacion del Manual de presupuesto de manera que direccione la elaboracion, manejo ( ( creditos, contracreditos, adiciones, traslados.	Debido a la falta Mayor control en el registro de los moviminetos presupuestales en le gasto atraves de la aplicacion de los lineaminetos presupuestales de conformidd alas normas vigentes y posteriores que	Posibilidad de pérdida de confianza de la comunidad hacia las actuaciones públicas, limitando la capacidad de gestión del Estado.  Posibilidad de sanciones por los entes de control por la falta de sensibilizacion y empoderamiento de la cultura del autocontrol la	Ejecucion y Administracion de procesos	4	Baja	40% El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta dircetiva y accionistas y/o de provedores	Menor	40%	Moderado	Mayor control en el registro de los moviminetos presupuestales en le gasto atraves de la aplicación de los lineaminetos presupuestales de conformidad alas normas vigentes y posteriores que modifiquen o reglamenten las dospisiocnes presupuestal actuales.	Probabilidad	Preventivo	Manual Manual Documentado Continua	Con Registro	4.0% .g. 0	24%	40%	Moderado	Reducir (mitigar)	Asesor de Control Intern	01/02/2024	30/03/2024		En curso
23		de Manual SARLAFT	no aplicación y/o no revisión de formato de Verificación en Listas, Identificación y Reporte de Señales de Alerta	Posibilidad de afectación reputacional por el uso de ganadores de premios para el lavado de activos	Ejecucion y Administracion de procesos	15	Baja	40% El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta dircetiva y accionistas y/o de provedores	Menor	40%	Moderado	Formato de Verificación en Listas, identificación y Reporte de Señales de Alerta Campañas de promoción por los medios web y redes sociales previniendo el lavado de activos.	Probabilidad	Preventivo	Manual Manual Documentado Continua	Con Registro	4.0% .e e e e	24%	40%	Moderado	Reducir (mitigar)	Oficial de Cumplimiento	01/02/2024	30/03/2024		En curso
24	Económico y Reputacional	incumplimiento al Manual de Contratación. En la licitación y Estudios previos	Manipulación a conveniencia de un tercero del manual de contratación	Posibilidad de afectación epudacional por beneficiar a un tercero al manipular los estudios de conveniencia y oportunidad	Ejecucion y Administracion de procesos	5	Baja	40% El riesgo afecta la imagen de la entidad internamente, de conocimiento general, nivel interno, de junta dircetiva y accionistas y/o de provedores		40%	Moderado	Manual de Contratación. Invitacion licitación Estudios previos Actas de Comité de Evaluación Reinduccion Codigo de Etica Reinduccion procedimiento contratación	Probabilidad	Preventivo	Manual Documentado Continua	Con Registro	4.0% . <u>u</u>	24%	40%	Moderado	Reducir (miligan)	Subferente Juridico	01/02/2024	30/03/2024		En curso

Fuente: GUIA DAFP V. 6 DE NOVIEMBRE DE 2022.

	GERENTE GENERAL	
ASESOR PLANEACION		ASESOR CONTROL INTERNO